



STICHTING 4 OOST

Programmeringsfonds voor de vier grote theaters in de provincie Overijssel.

Deventer - Enschede - Hengelo - Zwolle.

**Dit fonds is mogelijk gemaakt door een bijdrage van de provincie
Overijssel.**



Stichting 4 Oost

Postbus 634

7500 AP Enschede

T 053 – 4858585

Triodos NL39 TRIO 0390942316

KvK Oost Nederland nummer 51280752

Stichting 4 Oost

Jaarrapport inzake de Jaarrekening 2019

Stichting 4 Oost is opgericht op 12 november 2010 en heeft ten doel in het algemeen nut de culturele infrastructuur en het culturele aanbod in Overijssel te versterken via de schouwburgen in Deventer, Enschede, Hengelo en Zwolle.

Zwolle, 1 mei 2020.



Inhoudsopgave :

1. Vaststelling jaarrekening	p 03
2. Bestuursverslag	p 04
3. Jaarrekening	
a Balans per 31 december 2019	p 06
b Staat van baten en lasten over 2019	p 07
c Toelichting op de balans	p 08
d Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	p 11
4. Controleverklaring	p 13



1. Vaststelling jaarrekening.

Deze jaarrekening is vastgesteld in de bestuursvergadering van 1 mei 2020.

Het bestuur :

R. Zuidema
(voorzitter)

J. Hartman
(penningmeester)

R. Boer
(secretaris)

I. Arnoldus
(lid)

De Raad van Toezicht :

A. Poelstra

J. Bezemer

B. Holthuis

H. Nijhof



2. Bestuursverslag

Inleiding

Hierbij bied ik u, namens het bestuur van de Stichting 4 Oost, de jaarrekening 2019 aan van onze stichting. De Stichting 4 Oost is op 12 november 2010 per notariële akte opgericht door de vier grote theaters in de provincie Overijssel uit Deventer, Hengelo, Enschede en Zwolle. De stichting heeft ten doel om de culturele infrastructuur en het culturele aanbod in de provincie Overijssel te versterken via de vier betrokken schouwburgen. De Belastingdienst heeft de Stichting 4 Oost aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De provincie Overijssel heeft in 2010 een fonds ter beschikking gesteld ter hoogte van € 10 miljoen waarmee deze doelstelling kan worden ondersteund. Aan deze bijdrage zijn voorwaarden verbonden die zijn vastgelegd in de subsidiebeschikking. Het boekjaar 2019 betreft het tiende boekjaar van de stichting.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door de directies van de vier betrokken theaters te weten de heer R. Boer, mevrouw A. Arnoldus, de heer R. Zuidema en mevrouw J. Hartman. De Raad van Toezicht is samengesteld uit leden van de Raad van Toezicht van de vier betrokken theaters te weten de heer A. Poelstra, de heer J. Bezemer, de heer B. Holthuis en de heer H. Nijhof. Jaarlijks wordt er verantwoording afgelegd aan de provincie Overijssel met betrekking tot de besteding van de middelen.

Financiën

Triodos Bankiers is aangesteld als externe vermogensbeheerder van de stichting 4 Oost. Bij de keus voor de vermogensbeheerder is naast het te verwachten financieel rendement ook nadrukkelijk gekeken naar het te verwachten maatschappelijk rendement van de vermogensbeheerder. De beleggingscriteria voor de portefeuille van de Stichting 4 Oost zijn vastgelegd in een beleggingsstatuut dat deel uitmaakt van de overeenkomst met de vermogensbeheerder. Daarbij is een defensieve insteek gekozen waarbij het fonds voor een periode van minimaal 20 jaar in staat moet zijn om de doelstelling van de stichting te realiseren door middel van het verstrekken van projectbijdragen ter versterking van de culturele infrastructuur en het culturele aanbod in de provincie Overijssel.

De Stichting 4 Oost heeft in het boekjaar 2019 een positief rendement behaald van + 9,0 %
+ € 535.348 op de effectenportefeuille. (2018 : - 1,4 %: - € 88.614)

Na aftrek van projectbijdragen en algemene beheerlasten is een tekort gerealiseerd van -/- € 285.828
(2018 : tekort -/- € 914.378) dat als volgt was samengesteld :

- Renteopbrengsten en inkomsten uit effecten	€	535.348
- Algemene beheerlasten	-/- €	21.176
- Uitgekeerde projectbijdragen	-/- €	<u>800.000</u>
Totaal resultaat	-/- €	285.828

Voorgesteld wordt om het tekort over 2019 ten laste te brengen van de algemene reserves.

Het eigen vermogen per 31 december 2019 bedraagt € 6.219.334.

Voor het opstellen van de jaarrekening is model C1 (kleine organisaties zonder winstoogmerk) gehanteerd.

Er is een Meerjarenplan opgesteld tot en met 2020 waarin een financiële planning is gemaakt voor de besteding van de middelen. Per periode-blok van 4 jaar zal worden bekeken of het noodzakelijk is om het uitkeringsniveau bij te stellen. Het volgende periode blok gaat in per 2021 tot en met 2024.

Jaarlijks vindt er een evaluatie plaats met de provincie Overijssel waarin de gerealiseerde projecten worden besproken en tevens de voortgang in de realisatie van de doelstellingen wordt toegelicht. De subsidie zal definitief worden vastgesteld in 2031 na goedkeuring van het inhoudelijke en financiële verslag. De projectuitkeringen zijn voor het komend boekjaar 2020 begroot op € 900.000.



Stichting 4 Oost, vier theaters met één doel

De vier betrokken theaters in Stichting 4 Oost behoren tot de grootste culturele instellingen van hun stad, waar - afhankelijk van stad en locatie - een geheel eigen culturele invulling aan wordt gegeven. De laatste jaren onderkennen de theaters dat hun rol in de stad breder moet zijn dan het bieden van een kwalitatief hoogstaand theater- en muziekprogramma. Aansluitend op het provinciaal cultuurbeleid wordt nadrukkelijk en in gezamenlijkheid gezocht naar wegen om met name de sociale cohesie te versterken en de culturele participatie te bevorderen. Beleid dat verder gaat dan het neerzetten van educatieve programma's en het voeren van standaardmarketing. Met dit als uitgangspunt werd in vier verschillende stadsprofielen gedefinieerd hoe aan deze bredere context vorm en inhoud moet worden gegeven. In deze profielen zet elk theater de eigen lokale positie en inzet helder en onderscheidend uiteen. Daarnaast spannen de theaters in Deventer, Enschede, Hengelo en Zwolle zich - in lijn met het provinciaal cultuurbeleid - actief in om de oostelijke gezelschappen meer zichtbaar te maken in de programmering.

Gebeurtenissen na balansdatum

Nadat het Coronavirus eind 2019 in China is begonnen zijn er vanaf februari 2020 besmettingen in Zuid - Europa en daarna ook in Nederland ontstaan. Op 12 maart 2020 kwam het eerste bericht van onze Minister President, dat per direct alle evenementen met meer dan 100 personen zouden komen te vervallen tot en met 1 april 2020. Momenteel zijn alle instellingen die zijn vertegenwoordigd in het bestuur van de stichting in meer of mindere mate getroffen door de beperkingen die zijn opgelegd in verband met de Corona crisis. De stichting 4 Oost heeft per eind april 2020 te maken gehad met een (beperkt) koersverlies op de effectenportefeuille. Het is onzeker hoe deze situatie zich verder zal gaan ontwikkelen.

Tot Slot.

Het bestuur is van mening dat met de gefinancierde projecten een goede invulling is gegeven aan de doelstelling van de stichting over het afgelopen kalenderjaar. Deze doelstelling komt overeen met de richtlijnen uit de subsidiebeschikking van de provincie Overijssel waarin de beschikbare middelen zijn toegekend. Een nadere uitwerking van de gerealiseerde projecten binnen de stichting 4 Oost vindt u in een separaat inhoudelijk jaarverslag van de stichting 4 Oost.

Namens het bestuur van de Stichting 4 Oost
R. Zuidema
(voorzitter)



3. Jaarrekening

Stichting 4 Oost

a. Balans per 31 december 2019

(voor bestemming resultaat)

ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
<i>Financiële vaste activa</i>		
Effecten	5.494.077	5.516.614
<i>Vlottende activa</i>		
Opgenomen rente obligaties	20.901	27.937
<i>Liquide middelen</i>		
ABN Amro	438.024	903.102
Triodos Bank	284.466	70.643
<i>Liquide middelen</i>	<u>722.490</u>	<u>973.745</u>
Totaal Activa	6.237.468	6.518.296

PASSIVA

Reserves	6.505.163	7.419.541
Onverdeeld resultaat boekjaar	<u>-/- 285.828</u>	<u>-/- 914.378</u>
<i>Eigen vermogen</i>	6.219.335	6.505.163
Kortlopende schulden	<u>18.133</u>	<u>13.133</u>
Totaal Passiva	6.237.468	6.518.296



STICHTING 4 OOST

Programmeringsfonds voor de vier grote theaters in de provincie Overijssel.

Deventer - Enschede - Hengelo - Zwolle.

Dit fonds is mogelijk gemaakt door een bijdrage van de provincie Overijssel.



b. Staat van baten en lasten over 2019

(1 januari 2019 t/m 31 december 2019)

	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
<i>Baten</i>		
Opbrengsten van effecten	<u>535.348</u>	- <u>88.614</u>
Totale baten	535.348	- 88.614
<i>Lasten</i>		
Projectuitkeringen	800.000	800.000
Algemene beheerlasten	<u>21.176</u>	<u>25.764</u>
Totale lasten	821.176	825.764
Resultaat	-/- 285.828 =====	-/- 914.378 =====



c. Toelichting op de balans

Activiteiten

De activiteiten van Stichting 4 Oost, statutair gevestigd te Zwolle, bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van programma's en projecten via de schouwburgen in de vier grote steden in Overijssel, te weten Enschede, Zwolle, Deventer en Hengelo ter versterking van de culturele infrastructuur en het culturele aanbod in de provincie Overijssel.

Algemene grondslagen voor de waardering activa en passiva en de resultaatbepaling

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslag jaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De stichting is geen ondernemer voor de omzetbelasting. Dit betekent dat de opbrengsten en kosten zijn opgenomen inclusief omzetbelasting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals effecten, vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de exploitatierekening worden verantwoord als waarde-mutaties van effecten. De effecten zijn gewaardeerd op reële waarde.

Verplichtingen vanuit subsidiebeschikking

In 2010 is een subsidie van de provincie Overijssel ontvangen van € 10.000.000 op basis van een subsidiebeschikking waarin is aangegeven dat de stichting 4 Oost deze middelen dient aan te wenden ter versterking van de culturele infrastructuur in de provincie Overijssel middels bijdragen aan bijzondere culturele programma's en projecten in de schouwburgen van Deventer, Hengelo, Zwolle en Enschede. De subsidie zal definitief worden vastgesteld in 2031 na goedkeuring van het inhoudelijke en financiële verslag.



STICHTING 4 OOST

Programmeringsfonds voor de vier grote theaters in de provincie Overijssel.

Deventer - Enschede - Hengelo - Zwolle.

Dit fonds is mogelijk gemaakt door een bijdrage van de provincie Overijssel.



Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
<i>Effecten</i>		
Effecten	€ 5.494.077	€ 5.516.614

Vlottende activa

	<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
<i>Vorderingen</i>		
Opgenomen rente op obligaties	€ 20.901	€ 27.937
	€ 20.901	€ 27.937

	<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
<i>Liquide middelen</i>		
ABN Amro	€ 438.024	€ 903.102
Triodos Bank	€ 284.466	€ 70.643
	€ 722.490	€ 973.745



STICHTING 4 OOST

Programmeringsfonds voor de vier grote theaters in de provincie Overijssel.

Deventer - Enschede - Hengelo - Zwolle.

Dit fonds is mogelijk gemaakt door een bijdrage van de provincie Overijssel.



	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
<i>Overige reserves</i>				
Saldo per 1 januari	€	7.419.541	€	8.244.172
Resultaat voorgaand boekjaar -/-	€	<u>914.378</u>	-/-	€ <u>824.631</u>
Saldo per 31 december	€	6.505.163	€	7.419.541

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
<i>Onverdeeld resultaat boekjaar</i>				
Onverdeeld resultaat boekjaar -/-	€	285.828	-/-	€ 914.378

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
<i>Kortlopende schulden</i>				
Te betalen accountantskosten	€	4.356	€	4.356
Te betalen vergaderkosten	€	5.000	€	-
Te betalen beheerskosten bankier	€	<u>8.777</u>	€	<u>8.777</u>
	€	18.133	€	13.133

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019.**

	Werkelijk 2019		Werkelijk 2018
<i>Baten</i>			
Opbrengsten van effecten (1)	€ 535.348	-	€ 88.614
Totale baten	€ 535.348	-	€ 88.614
<i>Lasten</i>			
<i>Projectuitkeringen</i>			
Schouwburg Deventer	€ 200.000		€ 200.000
Schouwburg Hengelo	€ 200.000		€ 200.000
Schouwburg Enschede	€ 200.000		€ 200.000
Schouwburg Zwolle	€ 200.000		€ 200.000
	€ 800.000		€ 800.000
<i>Algemene beheerlasten</i>			
Assurantielasten	€ -		€ 787
Accountantskosten	€ 4.356		€ 5.039
Rapportagekosten	€ 5.000		€ -
Beleidsontwikkelingskosten (*)	€ 11.615		€ 19.527
Bankkosten	€ 205		€ 411
	€ 21.176		€ 25.764

(*) Betreft de kosten voor het ontwikkelen van nieuw beleid voor lange termijn vanaf 2021 .

Er waren geen werknemers in dienst bij de Stichting 4 Oost.

(1) Specificatie opbrengsten van effecten in €

	2019	2018
Ontvangen couponrente en dividend en overige inkomsten en lasten	+ 81.806	+ 95.549
Waardemutatie effecten	+ 487.423	- 149.446
Bewaarloon effecten / transactiekosten	<u>- 33.881</u>	<u>- 34.717</u>
Totaal	+ 535.348	- 88.614



Statutaire bepaling inzake de winstbestemming

- 1 De stichting heeft ten doel in het algemeen nut de culturele infrastructuur en het culturele aanbod in Overijssel te versterken via de daar gevestigde schouwburgen. De stichting tracht haar doel te bereiken door het financieel ondersteunen van culturele programma's en projecten.
- 2 Het aan het doel dienstbare vermogen wordt gevormd door subsidies, giften, opbrengsten uit vermogen alsmede andere baten.
- 3 De stichting streeft ernaar het rendement op haar vermogen te maximaliseren door beheer volgens een vastgesteld beleggingsstatuut.
- 4 De stichting beoogt niet het maken van winst

Voorstel resultaatbestemming

Voorgesteld wordt om het resultaat ad -/- € 285.828 ten laste te brengen van de algemene reserve. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting 4 Oost

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting 4 Oost te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting 4 Oost per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting 4 Oost zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

BENADRUKKING AANGELEGENHEID

Wij vestigen de aandacht op de verantwoorde projectuitkeringen. Uit onze controle zijn geen zaken naar voren gekomen dat deze uitkeringen door de betreffende schouwborgen zijn aangewend ter dekking van exploitatietekorten. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

n het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Daarnaast hebben wij specifiek een controle uitgevoerd op de bijdragen. Wij hebben vastgesteld dat deze bijdragen niet zijn aangewend voor tekorten van schouwborgen.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- n het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- n het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- n het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- n het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- n het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- n het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 6 mei 2020

MAZARS N.V.



drs. J.W.F. Löwik RA